

Brainstorming

Vrsta: Seminarски | Broj strana: 12 | Nivo: Fakultet za Menadžment

UVOD

Želite li doista kreativno rješiti poslovni problem, pribjegnite metodi nazvanoj brainstorming, kod nas prevedenoj kao oluja mozgova. Okupite sve članove tima na sastanku na kojem će nizati što neobičnija i radikalnija rješenja postavljenog problema. Sve su ideje dobrodoše, pa i one naoko besmislene, a mesta kritici nema sve do kraja sastanka. Brainstorming je idealna metoda za radikalno rješenje problema. Tek na kraju sastanka ideje se počinju razrađivati, a tako će se svi dobro zabaviti, dok će količina i kvaliteta rješenja zasigurno sve ugodno iznenaditi.

Pristup se temelji na činjenici da različiti ljudi s različitim iskustvima i znanjem različito pristupaju određenom problemu. Ako ste voditelj projekta, ova tehnika pomoći će vam da saznate razmišljanja različitih ljudi i dobijete niz rješenja problema koja predlažu. Brainstorming je učinkovit i vrlo popularan alat u poslovnom svijetu koji se upotrebljava kako bi se brzo i veoma kreativno i radikalno riješio problem. Osobito je koristan kada je nužan pomak od ustaljenih načina razmišljanja, kada valja smisliti nešto novo i neobično za poboljšanje proizvoda (usluge) ili kada dotadašnji pristup jednostavno ne daje rezultate koji se žele postići. Tehnika je iznimno uspešna kada se provodi unutar radnog tima. Tada su iskustva i ideje svih članova tima uključeni u rješavanje problema

BRAINSTORMING METODA

Kasnih 30-ih godina prošloga stoljeća Alex Faickney Osborn, jedan od osnivača međunarodne oglašivačke agencije BBDO, prvi je put u svojoj knjizi "Applied Imagination" popularizirao pojam "brainstorming". Objasnio ga je kao metodu pomoću koje bi skupine ljudi mogle poboljšati svoje kreativne ideje.

Radi se o kreativnoj »radionicici« eksperata sa ciljem traženja njihovih mišljenja, stavova i ideja za rješavanje određenih problema. Na primjer, u vezi sa ciljem tražnje, potreba, želja, problema, zahtjeva, očekivanja i preferencija potrošača, uključujući predviđanja prodaje preduzeća, kao i u vezi sa naučnim spoznajama i mogućnostima ostvarivanja naučnih otkrića na razvoj tehnologije proizvodnje, marketinga itd.

Brainstorming pretpostavlja međusobno povjerenje učesnika i atmosferu u kojoj se može raditi bez da postoji strah učesnika od kazne za izneseno mišljenje.

Provodi se tako da se sudionici koncentrišu na problem i potom nastoje smisliti što više, što radikalnijih rješenja. Ideje bi namjerno trebale biti što šire i što neobičnije, a brzina je važan faktor, dinamičnost je jedna od glavnih karakteristika brainstorminga.

„Brainstorming“ je osmišljen zato da sudionike izbací iz okvira u kojima razmišljaju i uvede u nove načine razmišljanja u pronalaženju rješenja.

Osborne je u „Brainstorming“ metodu spretno ugradio većinu tada poznatih načela kreativnog mišljenja:

1. Kritika, vrednovanje i ocjenjivanje ideja koće stvaralaštvo. Osborn je ovu zamku riješio tako što se grupa sastaje dvaput. Prvi put kreira ideje, drugi put ih kritizira.
2. Suviše velika stručnost, znanje i iskustvo koće produkciju svježih ideja.
3. U inovativnim grupama mora vladati što potpunija sloboda mišljenja tj. grupa mora biti heterogena. Zanimljivo je da najbrbljivije grupe ne daju najkreativnije ideje. U grupu se ne poziva dominantna ili agresivna osoba koja želi zapovjedati drugima.

----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com