

Predmet: Finansijski menadžment

Tema: Finansijska kontrola i nadzor

Sadržaj

Abstract.....	2
Ključne reči.....	2
Uvod.....	2
Finansijska kontrola.....	3
Interna kontrola i nadzor.....	4
Vrste interne kontrole.....	5
Determinante za ostvarivanje interne kontrole.....	6
Limitiranost interne kontrole u sprečavanju pronevera.....	7
Ispitivanje interne kontrole od strane revizora.....	7
Izveštaj o internoj kontroli.....	8
Vrste finansijske kontrole.....	9
Preventivna kontrola.....	9
Naknadna kontrola.....	10
Zaključak.....	12
Literatura.....	13

Abstract

Finansijsko planiranje se pojavljuje kao metod i instrument finansijskog upravljanja i predstavlja osnovu poslovanja. Dok finansijska kontrola predstavlja praćenje, ispitivanje, ocenjivanje i korigovanje procesa realizacije tih planova.

Ova vrsta kontrole ima dva aspekta: eksterni i interni.

Interna kontrola označava skup mera koje preduzima menadžment u smislu ostvarivanja poslovnih ciljeva. Pomenute mere se mogu definisati i grupisati na sledeći način, i to: zaštita imovine (sredstava) od preteranog trošenja, obezbeđenje pouzdanosti računovodstvenih podataka; dosledna realizacija poslovne politike u svim delovima privrednog društva i ocenjivanje rada sektora, zaposlenih i menadžmenta. Može se podeliti na administrativnu i računovodstvenu kontrolu.

Informisanje i uveravanje menadžmenta da se svi delovi preduzeća pridržavaju osnove poslovnog plana i poslovne politike u analiziranom poslovnom periodu, smatra se temeljnim zadatkom internog nadzora. A interni nadzor nikako ne sme obavljati jedna osoba od njenog početka do kraja kako ne bi došlo do zloupotrebe i prevare. Za internu kontrolu odgovorni su svi u organizaciji: menadžment, upravni odbor, interni revizori i ostalo osoblje.

Interna kontrola se sprovodi od strane revizora i to kroz dve faze: studiranja i ocenjivanja.

U fazi studiranja revizor pribavlja dokaze putem tri forme, i to: standardni upitnici za internu kontrolu, zatim, tekstualno prikazivanje i šematsko prikazivanje. Zatim daje ocenu na osnovu prikupljenih podataka i sastavlja izveštaj.

Finansijska kontrola može biti: preventivna i naknadna.

Kod preventivne kontrole stižu se informacije ne samo o tome kakve poslovne radnje treba obaviti, na koji način i u koje vreme, već kod nje postoje mogućnosti da se u slučaju negativne ocene takve radnje mogu sprečiti, ili kod već započete radnje tok izvršavanja te radnje može obustaviti.

Naknadna kontrola omogućuje da se na osnovu pribavljenih informacija sagledaju nedostaci u utvrđivanju i sprovođenju finansijske politike u proteklom periodu. Na osnovu toga saznanja odgovarajući organi u obavljenim finansijama koriste naknadnu kontrolu kao osnov za donošenje poslovnih odluka o budućim poslovima i, drugo, koriste je radi korekcije već obavljenih poslova, odnosno radi otklanjanja njihovih posledica, ukoliko je to nužno i moguće.

Ključne reči : finansijska kontrola, finansijsko planiranje, interna kontrola, nadzor, revizija, revizor, računovodstvena evidencija i kontrola.

Uvod

Preduzeće ne propušta svoj budući razvoj stihiji, već nastoji da ga zasniva na dobrom projektovanju (dugoročnom, srednjoročnom, kratkoročnom) svih svojih pojedinačnih vrsta aktivnosti i njegove individualne reprodukcije. Bolje rečeno, ono sačinjava čitav niz svojih poslovno-materijalnih planova (nabavke, proizvodnje, prodaje, kadrova, uvoza, izvoza, unutrašnjeg transporta, investicija itd.). Finansijsko planiranje se javlja kao metod i instrument finansijskog upravljanja, jer ono treba

vrednosno da sintetizuje i uskladi sve naturalno iskazane materijalne planove, odnosno da od svih njih napravi konzistentnu finansijsku celinu. Stručno i objektivno konstruisan finansijski plan, treba da predstavlja sigurnu polaznu osnovu za odvijanje svih projektovanih finansijskih aktivnosti u preduzeću, koje su prilično složene.

Prema tome, finansijsko planiranje predstavlja predviđanje, odnosno unapred projekcionirano usmeravanje, usklađivanje i raspoređivanje elemenata finansijske funkcije preduzeća. Za razliku od poslovnog i računovodstvenog planiranja, ono ima za predmet planiranje finansijskih tokova i finansijskih struktura i konstrukcija.

Povezanost planiranja i kontrole je stoga neminovna, jer ona u stvari predstavlja proveru, nadzor i odstranjivanja odstupanja u realizaciji tih planova.

Menadžment savremenog privrednog društva suočen je sa potrebom donošenja poslovnih odluka u vezi sa ostvarivanjem poslovnih ciljeva. Dobrim delom odluke koje menadžment donosi zasnivaju se na informacijama produkovanim u računovodstvenom informacionom sistemu.

Sistem internog nadzora koji uključuje sve mere pažnje usmerene na sprečavanje grešaka prekomernih troškova i prevare, proverava i obezbeđuje pouzdanost informacija. Ključni zadatak internog nadzora jeste da kontroliše sve delove preduzeća da li dosledno redukuju poslovnu politiku usvojenu na početku poslovnog perioda, kao i da o tome podnose informaciju menadžmentu privrednog društva.

U uslovima delovanja sila slobodnog tržišta pojačava se uloga internog nadzora. Za pojačano interesovanje za uspostavljanje internog nadzora razlog više su i prisustvo nelojalne konkurencije, povećane korupcije i erozije poslovnog morala. Strukturu sistema internog nadzora čine, u prvom redu, interna kontrola i, s druge strane, interna revizija.

Finansijska kontrola

Kontrola finansijskog poslovanja (finansijska kontrola) u preduzeću je onaj vid društvene i interne stručne kontrole, čije zadatak praćenje, ispitivanje, ocenjivanje i korigovanje svih poslova koje obavlja finansijska funkcija u njoj. Prema tome, predmet (objekt) ove kontrolne funkcije je celokupno finansijsko poslovanje organizacije. To praktično znači da ona treba da podvrgne svome ispitivanju i ocenjivanju sledeća poslovna područja u preduzeću:

- blagajničko poslovanje,
- finansijsko knjigovodstvo,
- poslovanje sa bankama,
- proces finansiranje investicije (kontrola investicionih zajmova),
- proces finansiranja redovnog poslovanja (kontrola kratkoročnih kredita),
- korišćenje deviznih kredita
- korišćenje finansijskih inostranih kredita,
- korišćenje zajedničkih ulaganja,
- proces samofinansiranja (korišćenje dobiti i amortizacije),
- načine međunarodnih plaćanja (u stranoj valuti),
- proces novčanih finansiranja poslovnih partnera,
- proces robnih finansiranja poslovnih partnera,
- proces poslovanja na finansijskom tržištu.

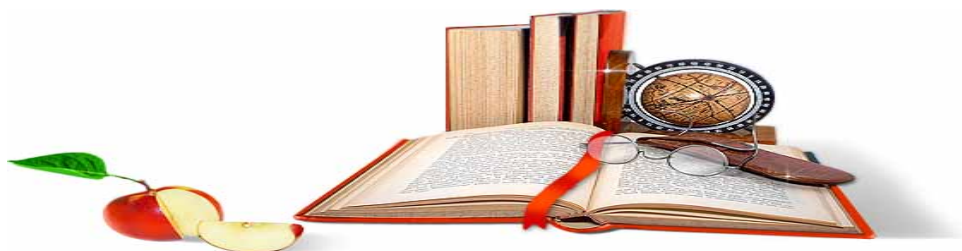
Ova vrsta kontrole ima dva aspekta: eksterni i interni.

1. Eksternu finansijsku kontrolu obavljaju sledeći društveni organi:
 - finansijske inspekcije,

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI**, **DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com

-
-