

ERP sistem

Vrsta: Seminarski | Broj strana: 5 | Nivo: Univerzitet u Novom Pazaru

Na rast preduzeća i uspešnost poslovanja u velikoj meri utiče optimalizovanje poslovnih procesa. Ključni faktor uspeha su potpuna rešenja koja zauzimaju važno mesto u obnovi poslovnog procesa, čiji je cilj efikasnije poslovanje i veća produktivnost. Savremeni ERP (Enterprise Resource Planning) su rešenja koja preduzećima omogućavaju brz odziv i rad sa kupcima, dobavljačima i poslovnim partnerima na globalnom tržištu putem interneta, bilo gde i bilo kad. ERP sistemi podržavajući međunarodne standarde. Najpoznatiji paketi su: • (BusinessOne, AiO, R/3) • ORACLE - SAP • BAAN • Microsoft Dynamics sistemi: NAV (Navision), AX (Axapta), GP (Great Plains), SL (Solomon) ERP predstavlja niz aktivnosti, podržanih od višemodulskog aplikativnog softvera, koji pomaže u upravljanju poslovnim, finansijskim aspektima poslovanja i ljudskim resursima. Uvođenje ERP sistema podrazumeva analizu poslovnih procesa, obuku zaposlenih i nove radne procedure. FUNKCIONALNI DOMEN ERP SISTEMA Upravljanje odnosom sa kupcima (CRM) • Upravljanje lancima snabdevanja (SCM) • Nabavka • Upravljanje životnim ciklusom proizvoda (PLM) • Poslovna inteligencija • Upravljanje finansijama • Upravljanje ljudskim resursima • Elektronska trgovina • Upravljanje projektom • Prodaja i logistika

>> GRAFIČKI PRIKAZ HRONOLOŠKOG RAZVOJA <<

Prednost ERP sistema • Otvorenost • Bolji uvid u podatke prilikom donošenja poslovnih odluka • Pojačana kontrola radnih procesa • Ažurnije i detaljnije informacije • Unapređena kontrola troškova • Brz odgovor na zahteve kupaca • Efikasna naplata • Konkurentnost • Jedinstvena baza podataka • Interakcija modula

НЕДОСТАЦИ ERP СИСТЕМА - Trajanje implementacije - Troškovi implementacije - Obuka integracija, testiranje i održavanje, konverzija podataka, analiza podataka, konsultanti, zadržavanje najboljih, tim za implementaciju, čekanje na povraćaj investicija, depresija posle implementacije. - Rizici vezani za saradnju sa isporučiocem ERP sistema - Bezbednost >> PONUDA NA SVETSKOM TRŽIŠTU <<

Razlozi za uvođenjem ERP sistema Strateški razlozi: omogućena primena novih poslovnih strategija omogućena globalizacija omogućen razvoj strategija širenje lanca nabavke/potražnje povećanje odgovornosti ka kupcima Taktički ciljevi: smanjenje troškova /povećanje produktivnosti veća fleksibilnost

integrisani poslovni procesi standardizacija poslovnih procesa unapređenje specifičnih poslova Tehnički razlozi: standardizacija sistema /platforme veći kvalitet informacija bolja tehnička infrastruktura METODOLOGIJA PROCESA IZBORA ERP SISTEMA • Planiranje • Projektni tim • Sastav projektnog tima • Vođa projekta (menadžment) • Definisane obima projekta • Postavljanje kritičnih faktora sistema • Procena dobavljača (procena orijentacije ka implementaciji u fazi prodaje, provera referenci, metodologija implementacije) • Uključivanje krajnjih korisnika RAZLIKA IZMEĐU TRADICIONALNIH I OPTIMIZACIONIH REŠENJA • ERP sistem široko pokriva prodaju i distribuciju, poslovno planiranje, kontrolu proizvodnje i logistiku • ERP sistem ne može istovremeno da razmatra ograničenja vezana za tražnju, kapacitet i materijal Sistem ne može: - Istovremeno da razmatra ograničenja vezana za tražnju - izvršava simulaciju provere ograničenja u realnom vremenu

VIŠESLOJNA ARHITEKTURA ZA REŠENJE PROBLEMA OPTIMIZACIJE

Neka rešenja optimizacionog softvera • EBPO (Electronic Business Process Optimization) - Softver za inteligentno odlučivanje koji podržava ERP ili drugi poslovni sistem i optimizuje celokupan lanac vrednosti - Integriše i optimizuje pet kritičnih poslovnih procesa: SCM, CRM, PLM, međuproceno planiranje i strateško planiranje. - SAP APO (Advanced Planner and Optimizer) - Posедује široku funkcionalnost, pristup podacima transakcija u realnom vremenu i laka integracija sa R/3 sistemom - Može predstavljati samostalnu aplikaciju za upravljanje lancima snabdevanja.

Jedna od najvažnijih stvari kod upravljanja i kontrole operacije je upravljanje velikim količinama informacija koje se generišu za pojedine aktivnosti. Vrlo je važno da sve relevantne informacije budu dostupne širom preduzeća. Na osnovu tih informacija se kasnije mogu donositi odluke tipa, kada aktivnost treba da počne, gde se izvršava, ko treba da uradi posao, koliki su potrebni kapaciteti itd. Ovim se bave ERP (Enterprise Resource Planning) sistemi (ERP – Planiranje resursa preduzeća).

----- **OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU.** -----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com