

С Е М И Н А Р С К И Р А Д

Предмет: УВОД У МЕНАџМЕНТ

Тема: МОТИВАЦИЈА

САДРЖАЈ

Увод.....	стр.1
1. Дефинисање појмова.....	стр.2
1.1. Мотиватори.....	стр.3
2. Развој теорије мотивације.....	стр.3
3. Подстицање успешности на раду.....	стр.11
4. Употреба мотивацијских техника.....	стр.11
4.1. Материјалне компензације.....	стр.12
4.2. Плата као фактор мотивације.....	стр.12
4.3. Нематеријалне компемзације.....	стр.14
5. Вођење кроз мотивисање.....	стр.15
Закључак.....	стр.17
Литература.....	стр.18

УВОД

Управљање и развој људских ресурса постаје све значајније због новог места и улоге човека у свим друштвеним процесима и у њиховом управљању. Мотивација запослених постаје темељ савременог менаџмента људских ресурса јер се једино изградњом квалитетног мотивацијског система може помоћи организацији да повећа своју конкурентску способност и вредност. Досадашњи концепт мотивацијских техника је недовољно флексибилан, па је потребно развити и увести нове, које ће својом разноврсношћу довести до високе мотивисаности и задовољства запослених чиме ће се истовремено остварити успешно пословање. Применом научних достигнућа на подручју мотивације може се знатно допринети повећању мотивације и задовољства запослених. Мотивација запослених није само психолошки и социолошки проблем рада и радног понашања. Узрок одређеног понашања човека је унутрашњи психолошки покретач који га тера на неку активност, па учинак појединца не зависи само од његове способности већ и од његове мотивације. Задатак менаџера је да схвати људску сложеност, мотивацијске теорије и да у зависности од околине изабере и примени материјалне и нематеријалне мотивацијске технике.

1. Дефинисање појмова

Да би се процес мотивације за рад лакше и обухватније схватио и анализирао потребно је пре свега дефинисати основне појмове : појам мотива, процеса мотивације и мотивације за рад.

Постоје различита схватања појма мотива, а једно од најчешћих мотиве дефинише као унутрашњу покретачку снагу човека која подстиче и усмерава његово понашање. Мотиви се често поистовећују са потребама, ставовима, интересима, циљевима. У основи сваког мотивисаног понашања стоји потреба које човек постаје свестан и чијем задовољењу тежи.

Мотивација је процес свесног покретања и усмеравања активности човека ка остварењу одређеног циља. Сваки процес мотивације се може објаснити на два начина, у ужем и у ширем смислу. У ужем смислу то је процес који се остварује између потребе и циља. У ширем смислу то је процес од почетка спознаје одређене потребе, схватања њене неопходности, па све до њеног задовољења, чиме се иницира нова потреба. Тако се остварује мотивациони циклус понашања, који се може схватити као круг који почиње јављањем неке потребе, а завршава се остварењем циља. Између потребе и циља се налазе препреке које мотивационим циклусом треба савладати. Код нижих мотива мотивациони циклус је једноставан, док је код виших мотива сложен и садржи низ физиолошких и психолошких трансформација.

Пошто је мотив изазван и активност почне да се остварује може доћи до тога да он буде задовољен и незадовољен. Последице су различите. Стално задовољавање мотива охрабрује личност, она стиче поверење у себе. Незадовољавање мотива доводи до незадовољства човека који губи поверење у себе и пасивизира се.

Може се закључити да су мотиви и циљеви основа сваког мотивисаног понашања, међусобно су чврсто повезани. Мотивација за рад представља систем метода, поступака и радњи којима се подстиче, усмерава и појачава одређено понашање радника у процесу рада у циљу остваривања повољнијих ефеката. У основи сваке мотивације за рад налазе се мотиви. Постоји неограничен број мотива, веома разноврсних по свом карактеру, значају, интензитету, трајности по могућности и начину задовољавања. Због тога постоје различите поделе и систематизације, а најчешћа је подела на : биолошке (урођене, примарне, основне или базалне) и друштвене (стечене, секундарне, изведене).

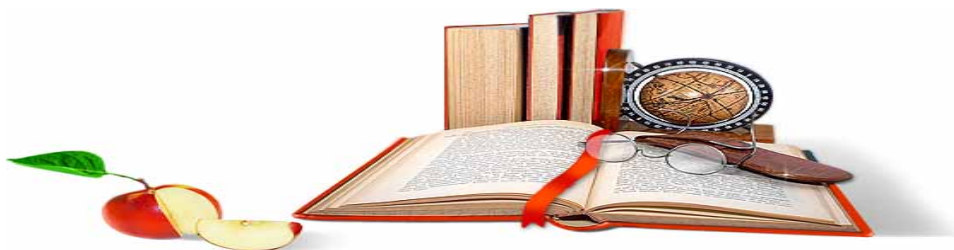
Биолошки мотиви се заснивају на биолошким потребама (потреба за храном, водом, сном...). Такође у биолошке мотиве убрајају се и они који почивају на потреби за одмором, кретањем, избегавањем бола, затим ту спада и матерински мотив, сексуални мотив и др. Биолошки мотиви потичу изнутра и постоје код сваког човека. Задовољавање ових мотива је услов опстанка човека и људске врсте.

Социјални мотиви почивају на социјалним односно психолошким потребама. То су стечени мотиви који се стварају у процесу социјализације. Карактеристика социјалних мотива је да се они могу задовољити само у оквиру друштвене заједнице. Незадовољавање тих

---- **OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI, DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com