

Sadržaj strana	
UVOD.....	3
ORGANIZACIONA STRUKTURA ZA MENADŽMENT RIZIKOM.....	4
SISTEMSKI PRISTUP U UPRAVLJANJU RIZIKOM.....	5
Planiranje.....	6
Identifikacija i analiza rizika.....	7
Odgovor na rizik.....	8
Nadziranje rizika.....	9
Mitigaciju rizika.....	10
UPRAVLJANJE RIZICIMA :	
IZAZOVI I KAKO IH SE REŠITI.....	11
ZAKLJUČAK.....	14
LITERATURA.....	15

MENADŽMENT RIZIKOM (RISK MANAGEMENT)

UVOD

ORGANIZACIONA STRUKTURA ZA MENADŽMENT RIZIKOM

Izbor za organizacionu strukturu menadžmenta rizikom vrši se između centralizovane ili decentralizovane strukture, PM (Program Manager) kao rukovodilac projekta ili menadžer rizikom vrši izbor odgovarajuće strukture. Kod centralizovane organizacije PM formira tim, kojim on rukovodi, i koji je odgovoran za sve aspekte daljeg menadžmenta rizikom. Ova koncepcija umanjuje odgovornost za rizik pojedinca jer odgovornost prelazi na tim, a najbolje je ovu koncepciju koristiti u početnoj fazi procene rizika tj. pripremi za rizik. Rad u ovoj fazi sastoji se u definisanju okvira rada, prikupljanju informacija o predmetu analize, obradi podataka i diskusiji o eventualnom proširenju članova tima. Sa druge strane, svaka centralizacija menadžmenta rizikom vodi ka pogrešnim i nepotpunim procenama, konfuziji i trošenju resursa.

Kod decentralizovane koncepcije, stepen decentralizacije zavisi od stepena podele odgovornosti za menadžment rizikom. Kod ove strukture postoje timovi za procenu rizika (Integrated Product Teams), svaki u svojoj oblasti, a jezgro tima sačinjavaju najčešće predstavnici sledećih funkcija i sektora: marketing, proizvodnja, tehnologija, nabavka, kontrola kvaliteta i prodaja, a po potrebi vrši se i proširenje članovima iz drugih funkcija: logistika, postprodaja, pravo itd, koji su nosioci procene rizika i nosioci odgovornosti za rizik. U okviru ovih timova postoji potreba za definisanjem rukovodioca tima koji je ujedno i član vodećeg tima za menadžment rizikom. U procesu menadžmenta rizikom moraju se uključiti i spoljni ugovarači (Prime and Support Contractors) koji vrše procenu sopstvenog rizika i uključuju ga u ukupnu procenu rizika. Koordinator menadžmenta rizikom asistira PM-u u procesu menadžmenta radi uspešnije

implementacije i izbegavanja pojedinih problema. Za koordinatore se biraju iskusni i obučeni menadžeri i oni u suštini predstavljaju „oficira za vezu“. Ovu dužnost kordinator treba da obavlja pored svoje osnovne dužnosti čime se još jednom potvrđuje da je menadžment rizikom integralni deo ukupnog menadžmenta. U opštem slučaju koordinator menadžmenta je ujedno i vođa tima za menadžment rizikom, a njegova osnovna uloga kao koordinatore je organizovanje sastanaka, obezbeđivanje podrške od strane rukovodstva, obezbeđivanje uslova za rad, upoznavanje članova

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com