

Sadržaj:

Kvadrat nadležnosti i funkcije.....	3
Problem.....	7
Pred-problem.....	7
Pred-pred problem.....	8
Zaključak.....	9

Imamo dobro definisanu (PAEI) odluku, kvadrat nadležnosti i razumemo ovlašćenja, moć, uticaj i njihove kombinacije. Postavićemo ovlašćenje, moć i uticaj kao što je prikazano na dijagramu, na kvadrat nadležnosti, pa da vidimo šta će se desiti. Uzećemo u obzir sve tri situacije.

PRVA SITUACIJA

U prvom slučaju menadžeri imaju ovlašćenje, moć i uticaj ili neku od tih kombinacija, da bi sproveli svoju nadležnost. Ali komponenta CAPI, srž dijagrama u kome se ove tri komponente preklapaju pokriva samo mali deo nadležnosti.

Menadžeri u ovoj situaciji imaju dovoljno ovlašćenja, moći i uticaja da bi sproveli svoju nadležnost, ali nemaju kontrolu CAPI nad svim svojim nadležnostima. Oni imaju kontrolu nad vrlo malim delom svoje nadležnosti gde imaju CAPI. U toj oblasti odlučuju i stvari se rešavaju jer imaju i ovlašćenje i moć i uticaj.

DRUGA SITUACIJA

U ovom slučaju, u kome se ovlašćenje, moć i uticaj, predstavljeni krugovima, ne preklapaju, mada oni pokrivaju manje, više, kvadrat nadležnosti, ne postoji CAPI.

Menadžerima će ovog puta biti teže da izvršavaju svoje odluke, jer ovlašćenje bez moći vredi veoma malo.

Ali i moć bez ovlašćenja je vrlo opasna. ona deluje na kratak rok, ali pre ili kasnije se izjalovi i nije formalno priznata. Uticaj bez ovlašćenja i moći može da deluje, ali je potrebno mnogo vremena da se ostvari uticaj.

Ista je situacija i kada imamo veliki uticaj, ali bez moći i ovlašćenja. Tada će biti potrebno puno vremena da se taj uticaj ostvari, i sve će to trajati kratko.

TREĆA SITUACIJA

U ovom slučaju sva tri kruga se potpuno preklapaju, tako da imamo potpun CAPI i on skoro pokriva kvadrat nadležnosti. Za svaki deo nadležnosti menadžeri imaju ovlašćenje, moć i uticaj koji pojačavaju jedno drugo. Oni imaju pravo da odlučuju i to pravo mogu podupirati uticajem i mići koji su legitimni.

Menadžeri u sva tri slučaja mogu sprovesti odluku u domenu njihove nadležnosti dok imaju ili moć ili uticaj. Dok krugovi manje više pokrivaju kvadrat oni će biti u stanju da izvršavaju svoj menadžerski posao.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com