

## UVOD

Da bi poslovni sistemi, koji primenjuju koncepte strategijskog menadžmenta, bili sposobni da odgovore promenama i izazovima koji dolaze iz okruženja, tj. da ušvrste svoj uspeh i onemoguće bilo kakva iznenađenja, neophodno je da koriste različite metode i tehnike koje doprinose da strategijski menadžment postane još efikasniji upravljački koncept.

U teoriji i praksi se koriste različite metode i tehnike strategijskog menadžmenta kao na primer: metod portfolia, PIMS program, metod scenarija, analiza jaza, SWOT analiza, simulacija, koncept životnog ciklusa, Cost – benefit analiza, tehnike za povećanje kreativnosti, benčmarking, kompjuterski programi za strategijski menadžment itd.

Simulacija je metod kojim se, uz pomoć određenog modela, opisuje rad nekog ravnog sistema i vrši istraživanje i analiza njegovog ponašanja u vremenu, kako bi se dobili zaključci.

Realni poslovni sistemi su veoma složeni i istraživanje njihovog ponašanja u realnom vremenu u budućnosti, može predstavljati veliko ograničenje, ali treba takođe uzeti u obzir i da istraživanja eksperimenti na realnom poslovnom sistemu mogu da budu veoma skupa, dugotrajna i po sistem opasna i neprihvatljiva, tako da ih je faktički nemoguće izvršiti. Zbog toga se koristi metod simulacije, koji omogućava da se stvorи model realnog sistema, koji predstavlja pojednostavljen prikaz realnog sistema, i da se istražuje i analizira ponašanje realnog sistema preko formiranog modela. Uz pomoć određenog modela mi simuliramo ponašanje realnog sistema i tako ostvarujemo mogućnost da pratimo promene određenih parametara i uticaj ovih promena na ponašanje elemenata i sistema u celini.

Postoje različite vrste modela koji se koriste u primeni metode simulacije. Danas se u istraživanju poslovnih sistema najčešće koriste matematički modeli, koji omogućuju istraživanje većeg broja varijabla i analizu njihovih promena pod uticajem različitih faktora poremećaja. Međutim, zbog složenosti današnjih poslovnih sistema zahteva se da se primenjuju metode simulacija koje koriste računare, jer oni omogućuju uključivanje većeg broja parametara i složenu analizu njihovih promena i uticaja na ponašanje sistema. Računarska simulacija omogućava definisanje i analizu većeg broja alternativnih rešenja, što je posebno bitno za istraživanje budućeg ponašanja i za definisanje strategijskih opcija preduzeća.

## 2. OSNOVNI POJMOVI IZ SIMULACIJA

Termin simulacija potiče od latinske reči simulatio(onis), što doslovno znači pretvaranje, podržavanje. [3, str. 217] „Šire posmatrano pod pojmom simulacija se podrazumeva limitiranje ponašanja različitih realiteta, što znači da simulacija nemora uvek biti računarska. To može biti simulacija na papiru u formi verbalnog opisa, šeme, dijagrama ili tabelarnog predstavljanja realnosti uz ručno manipulisanje. Simulacija je u suštini tehnika koja se koristi da bi se opisalo ponašanje realnog sistema tokom vremena. U praksi najčešće ova tehnika podrazumeva upotrebu računarskog programa, koji obavlja simulaciona izračunavanja.“ [2, str. 160]  
U smislu u kome se danas koristi, reč simulacija vodi poreklo iz radova Von Neuman-a i Ulam-a s kraja četrdesetih godina. Oni su, rešavajući određene probleme veće složenosti, ustanovili da se rezultati ne mogu dobiti analitičkim putem, a izvođenje neposrednih eksperimenata bilo bi veoma skupo, te su pristupili korišćenju metode Monte Karlo. Na taj način dolazili su do matematičkih rešenja determinističkih problema stohastičkom simulacijom. Tako dobijeni rezultati imali su raspodelu verovatnoća koja je zadovoljavala matematičke relacije datog determinističkog problema.

**----- OSTAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----**

[www.maturskiradovi.net](http://www.maturskiradovi.net)

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)