

i. ZADATAK ZA SEMINARSKI RAD

Za potrebe ispitivanja mogućnosti zadovoljenja zahteva okruženja izvršiti analizu stanja upravljačkog sistema preduzeća MretHelikos i izvršiti simulaciju procesa proizvodnje. Struktura rada treba da prati sledeće tačke:

- 1) Dati osnovne podatke o preduzeću,
- 2) Definisati oblast poslovanja preduzeća,
- 3) Prikazati postojeću (ili zamišljenu) proizvodnu strukturu (razmeštaj radnih mesta) preduzeća ili dela preduzeća,
- 4) Za posmatrani sistem definisati program proizvoda/usluga,
- 5) Na osnovu dobijenih podataka (tačke 1 do 4) za određeni vremenski period izvršiti simulaciju postupaka upravljanja kroz osam upravljačkih modula. Za svaki modul, na osnovu datih podataka, definisati ulaze i izlaze.

Predmetni nastavnik

1. Osnovni podaci o preduzeću

Naziv preduzeća: MretHelikos d.o.o Novi Sad

Adresa: Pavla Papa 39, 21000 Novi Sad

Tel: ++ 381 (0)21 1424-686

E-mail: mret@mrethelikos.co.yu

web site: www.mrethelikos.co.yu

Datum osnivanja: 01.4.2005. godine

Vlasnička struktura: jedan (inoksi) vlasnik

Organizaciona struktura:

U preduzeću je zaposleno 156 radnika različitih struka i stručnih sprema. Najviše radnika je zastupljeno u proizvodnji (90 radnika), dok su ostali smešteni u drugim odeljenjima, s obzirom da je preduzeće bavi proizvodnjom. Takođe naglašavamo da se dati rad sprovodi samo nad delom ukupne proizvodne strukture, pa se tako dalje u analizama uzima u obzir samo deo pogona - " Proizvodni centar-Vijci ", čija je delatnost usko namenska, kruta i nefleksibilna po pitanju različitih vrsta proizvoda, podrazumevajući tako samo proizvodnju vijaka i vijčanih veza.

2. Oblast poslovanja preduzeća

Preduzeće MretHelikos se prevashodno bavi proizvodnjom elementa za spajanje razdvojenih veza (vijaka), kao i pojedinih namenskih delova manjih dimenzija iz mašinske industrije. Proizvodnja se u najvećoj meri fokusira na izradu vijaka kao najprodavanije grupe proizvoda iz našeg proizvodnog asortimana. U proizvodnom asortimanu se nalazi preko 3000 vrste vijaka na koje porudžbine smo spremni da odgovorimo.

Naša proizvodnja se najviše fokusira na proizvodnju po porudžbini za poznatog kupca (najvećim delom), kao i proizvodnju za tržište koja se preko lanca distribucije šalje do maloprodajnih objekata (gvoždare i sl.). Proizvodnja je organizovana na način da je moguće u okviru proizvodnog ciklusa primati porudžbine za dodatne (neplanirane) količine, što se odražava na pozitivnu saradnju sa komitentima zbog naše mogućnosti da im izađemo u susret i u slučaju hitnih porudžbina.

Mogućnošću realizacije hitnih porudžbina, fleksibilnom proizvodnjom i širokim asortimanom nastojimo da izgradimo stabilno mesto na tržištu. Specifičnost proizvodnje se sastoji u tome što se neki proizvodi, s obzirom na tražnju redovno proizvode, dok se pojedine vrste, manje standardne, prave isključivo po porudžbini. Na taj način se izbegavaju troškovi skladištenja do kojih može da dođe kod pojedinih proizvoda čija tražnja nije velika i za kojima ne postoji permanentno interesovanje.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com