

## SADRŽAJ

UVOD.....	1
Šta je tim?.....	2
Razlika između tima i radne grupe.....	4
Vrste timova-karakteristike.....	6
Veličina tima.....	8
Formiranje tima.....	9
Timski rad.....	12
Uslovi za timski rad.....	14
Timski rad u organizaciji.....	16
Timske uloge.....	18
Karakteristike uspešnog tima.....	20
ZAKLJUČAK.....	22
LITERATURA.....	23

### Timovi i timski rad

#### UVOD

Brze i dinamičke promene dovode organizacije u veoma delikatne situacije. Same organizacije postaju sve složenije a njihova konkurenčija sve jača. Zato se danas organizacije ne mogu oslanjati samo na nekoliko vrhunskih stručnjaka da bi postigle vodeće pozicije i postigle i održale konkurentsku prednost.

Često se kaže da su sadašnjost i budućnost u timskom radu. Značaj individualizma je još uvek važan, međutim, za uspešan rad timova potrebno je obezbediti određen stepen tolerancije i izvesno žrtvovanje individualnosti radi uspešnijeg ostvarivanja ciljeva. Jedan od bitnih ljudskih paradoksa današnjice jeste individualistička kultura koja donosi performanse timskog rada.

Ako organizacije žele da opstanu, rastu i razvijaju se, moraju naći način da podstaknu kreativnost i oslobođe pun potencijal ljudi na svim nivoima-moraju stvoriti izuzetne timove.

1

#### Timovi i timski rad

##### Šta je tim?

Prema Dž. Stoneru:"Tim predstavlja skup dva čoveka ili više ljudi koji utiču jedni na druge i zajednički rade na istom cilju."<sup>1</sup>

Prema B. Đorđević:"Tim je skup od dve ili više osoba koje međusobno sarađuju ili koordiniraju svoj rad u ostvarenju posebnog zadatka. Ova definicija ima tri komponente: prvu, potrebno je da postoje najmanje dve ili više osoba; drugo, ljudi u timu imaju normalne interakcije i treće ljudi u timu dele performansne ciljeve."<sup>2</sup>

Tijana Mandić za tim kaže sledeće:"Tim je specifična vrsta veštački organizovane i struktuirane male grupe koja ima zajedničke interese i ciljeve."<sup>3</sup>

U svom magisterskom radu V. Zubanov pri definisanju tima polazi od razlike između tima i grupe, ističući "nije svaka grupa tim ali je svaki tim grupa, pošto ima članove."<sup>4</sup>

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----**

[www.maturskiradovi.net](http://www.maturskiradovi.net)

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)