

I. UVOD Ulazeći u 21. stoljeće, shvaćanje se područja upravljanja projektima promijenilo [17]. Međutim, nije se samo pojavila potreba za implementacijom procesa formalnoga vođenja projekata, već se sve više uvode rješenja specifična za pojedino okruženje u kojem se projekt odvija. Takav dinamični razvoj područja slijedio je nakon nekoliko faza sazrijevanja. Područje upravljanja projektima, iako se razvio iz tehničkih disciplina, s vremenom je pod utjecajem drugih područja sve više postalo multidisciplinarno. Tako za uspješan rad na cjelokupnom projektu treba uzeti u obzir, osim uže područja upravljanja projektima, prije svega organizacijsku strukturu i okruženje projekta i znanje s područja primjene projekta, standarde i pravni okvir, te općenito znanje iz poslovnoga upravljanja i međuljudskih odnosa. Svaki od tih čimbenika može imati veliki utjecaj na uspješnost projekta. II. RAZVOJ PODRUČJA Razvoj formalnoga upravljanja projektima započeo je 1950-ih kao potreba Ministarstva obrane Sjedinjenih Američkih Država za razvojem složenih vojnih sustava. Time se potvrđuje i činjenica da je područje upravljanja projektima nastalo iz tradicionalnih inženjerskih disciplina [28]. Ispočetka je upravljanje projektima nametnuto iz potrebe za standardiziranjem procesa i uključivalo je jasne ciljeve pa su ekipe koje su dobile zadatak mogle pouzdano planirati. Najveći čimbenik daljnega rasta područja bila je težina poslova unutar inženjerskih zanimanja [17]. U to je doba (1960-e) računalna industrija započela svoj jaki utjecaj na poslovna okruženja, te su se računala počela sve više rabiti za poslovne potrebe. U tim ranim počecima za sve se projekte rabio isti pristup, naslijeđen od ostalih inženjerskih disciplina. Međutim, brzorastuće područje računalne industrije često je imalo za posljedicu neuspješne projekte, bilo zbog kojega je cilj da ljudi nešto naprave, a znanost zbog definiranja i koordinacije potrebnoga posla. Također, vrlo je općenita definicija da je upravljanje projektom metoda i skup tehnika temeljenih na prihvaćenim principima upravljanja rabljenim za planiranje, procjenu i kontrolu radnih aktivnosti u svrhu postizanja željenoga cilja na vrijeme i unutar proračuna te prema specifikacijama [28]. C. Program i portfelj Cijeli proces upravljanja projektima odvija se u širem kontekstu od jednoga projekta, naročito u većim organizacijama. Zbog toga su se pojavili pojmovi programa i portfelja (eng. portfolio) te sukladno tomu pojmovi upravljanja programima i upravljanje portfeljem. Pod pojmom program označuje se skupina međusobno povezanih projekata organiziranih da priskrbe korist koja ne bi bila moguća da je riječ o samostalnim projektima [9][23]. Portfelj je skup projekata ili programa i ostaloga posla koji su grupirani zajedno kako bi se moglo djelotvorno upravljati tim poslom u svrhu postizanja strateških poslovnih ciljeva [23]. Upravo radi postizanja strateških ciljeva kompanije (organizacije) i boljeg upravljanja projektima, programima i resursima, često se u nekom organizacijskom obliku formira središnji nadzor nad projektima. D. Proces upravljanja projektom (proces projekta) Proces je skup međuzav

.....**NAMERNO UKLONJEN DEO TEKSTA**.....

Slika 2. Grupe procesa u tijeku trajanja projekta [9][23]

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----**

[www.maturskiradovi.net](http://www.maturskiradovi.net)

**MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**